

Kärt barn har många namn – begrepp och metoder kring innovationsupphandling och funktionskrav

Charlotta Palmgren Affärsutvecklare

2024-02-14 Upphandling som verktyg för att främja innovation



Många begrepp

- ▶ Hållbar upphandling
- ▶ Cirkulär upphandling
- ▶ Fossilfri upphandling
- ▶ Innovationsupphandling
- ▶ Innovation i upphandling
- ▶ Funktionsupphandling

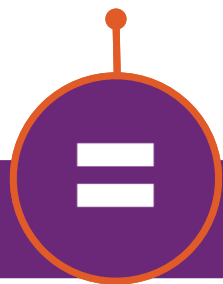
Varför har vi regler om offentlig upphandling?

- ▶ Främja kostnadseffektivt användande av skattemedel.
- ▶ Främja fri rörlighet inom EU.
- ▶ Undanröja ageranden som begränsar konkurrensen.
- ▶ Underlätta för företag att delta i den offentliga affären.

Upphandlingsprinciperna i lagen

Likabehandling

– alla leverantörer ska ges samma förutsättningar



Öppenhet

– var transparent och förutsägbar i det du gör



Ömsesidigt erkännande

– alla typer av certifikat i EU går att använda



Proportionalitet

– ställ bara de krav som krävs för att möta behovet



Icke-diskriminering

– företag i alla länder får vara med och lämna anbud



INNOVATION

i de olika zonerna

- Implementering och spridning
 - Ev. utveckling av idé i avtalsvillkoren
-
- Öppet förfarande
 - Förhandlat förfarande
 - Konkurrenspräglad dialog (KPD)
 - Innovationspartnerskap



- Behovsanalys
- Marknadsanalys
- Tidig dialog
- Ev. tester
- Riskanalys
- Funktionskrav
- Val av förfarande



Vad får du ut av dialogen?

- ▶ Få en bättre bild av möjliga lösningar och leverantörer. Samt vad som inte finns
- ▶ Lösningförslag från fler leverantörer.
- ▶ Kunskap om vad en leverantör kan utveckla.
- ▶ Det tydliggör behovsanalysen
- ▶ Möjlighet att testa dina egna krav och villkor.





Varför tidig dialog?

- ▶ Dialogen stödjer hela inköpsprocessen.
- ▶ Fler frågor kan hanteras före annonseringen.
- ▶ Dialogen lägger grunden till gott samarbete.
- ▶ Dialogen kan leda till färre överprövningar och effektivare leveranser.



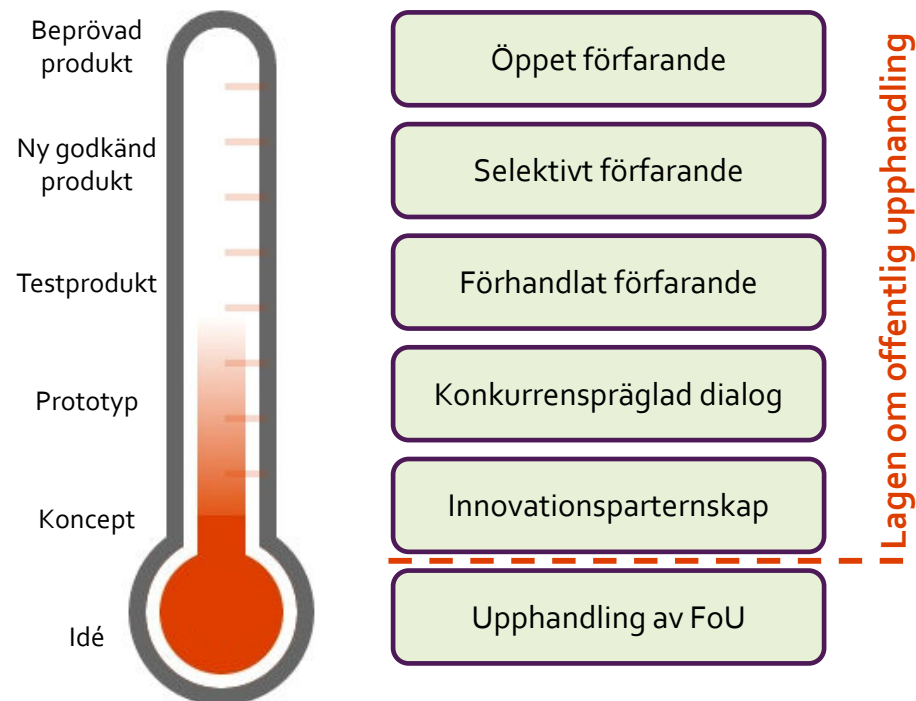
Vad ska upphandlas?

- ▶ En lösning
- ▶ En prototyp
- ▶ Ett innovationssamarbete
- ▶ Både och

När uppstår innovationen?

- ▶ Före
- ▶ Under
- ▶ Efter upphandling

I zonen "upphandla" skiljer sig processen åt beroende på valt förfarande



Vad innebär att ställa funktionskrav?

Beskriver ***vad*** man vill uppnå och inte ***hur***.

- ▶ Frångår krav på lösningar till krav på effekt och behov.
- ▶ Möjliggör nytänkande och utveckling.
- ▶ Öppnar upp för innovativa lösningar.
- ▶ Låser inte leveransen till en särskild teknik, metod eller produkt.

Funktionskrav kräver mod och tillit

- ▶ Lita på att leverantörerna är experter på sitt område.
- ▶ Ha ett öppet förhållningsätt till nya lösningar.
- ▶ Lyft blicken och möt samhällsutmaningar.
- ▶ Identifiera risker och fundera på hur du kan hantera dem.



4 TIPS

för ökad
INNOVATION



Upphandlings
myndigheten

Konkretisera mål
och strategier

Samverka med
potentiella leverantörer
och fokusera på
helheten

Identifiera behov och
se till att rätt
kompetens kan delta

Öppna upp för nya
lösningar, använd
funktionskrav



Tack!

Mer inspiration och vägledning
hittar du på vår webbplats

upphandlingsmyndigheten.se



Frågeservice

Telefon: måndag – torsdag kl. 9-12

Chatt: måndag – torsdag kl. 13-15, fredag kl. 9-12

Frågeportalen: dygnet runt

 Upphandlingsmyndigheten

 Upphandlingsmyndigheten

